



3° Congreso Latinoamericano y 5° Nacional de
Seguridad, Salud Ocupacional y Ambiente
en la Industria del Petróleo y del Gas
"Estrategias para una gestión segura y sustentable"

iAPG INSTITUTO ARGENTINO
DEL PETRÓLEO Y DEL GAS

23 - 26 Agosto 2016
Sheraton Hotel Buenos Aires

YPF

Programa de Intervenciones de Seguridad Integrada

CILP - Refino



YPF-Privado

Sector de Aplicación:

- Planta: Logística Operativa Química
- 88 tanques y 24 Equipos Sometidos a Presión (Esferas y Cigarros)
- 3 Cargaderos y 2 Descargaderos
- 50 Empleados
- Logística de Camiones Tercerizada



Antecedentes

Antecedentes

- 27/06/2013: Rebalse de Cisterna de Tolueno por error del conductor en Predeterminado de Carga.
- 11/09/2013: Atención Medica a Conductor. Conductor fuera del área segura del corte de emergencia.
- 16/06/2014: Rebalse de Cisterna de Isononanol por falla en Válvula de Corte. Conductor fuera del área segura del corte de emergencia.
- 14/08/2014: Observación de Conductores sin EPP dentro de Cargaderos.
- Conductores realizando cargas sin cortar la corriente de la unidad.
- Irregularidades Diarias: Conductores sin Ropa Ignifuga, No utilizan Mascaras, Sin lentes de protección ocular, No cortan la corriente durante la carga, Se conecta lateralmente el arnés, etc. 

Objetivos y Características del Programa

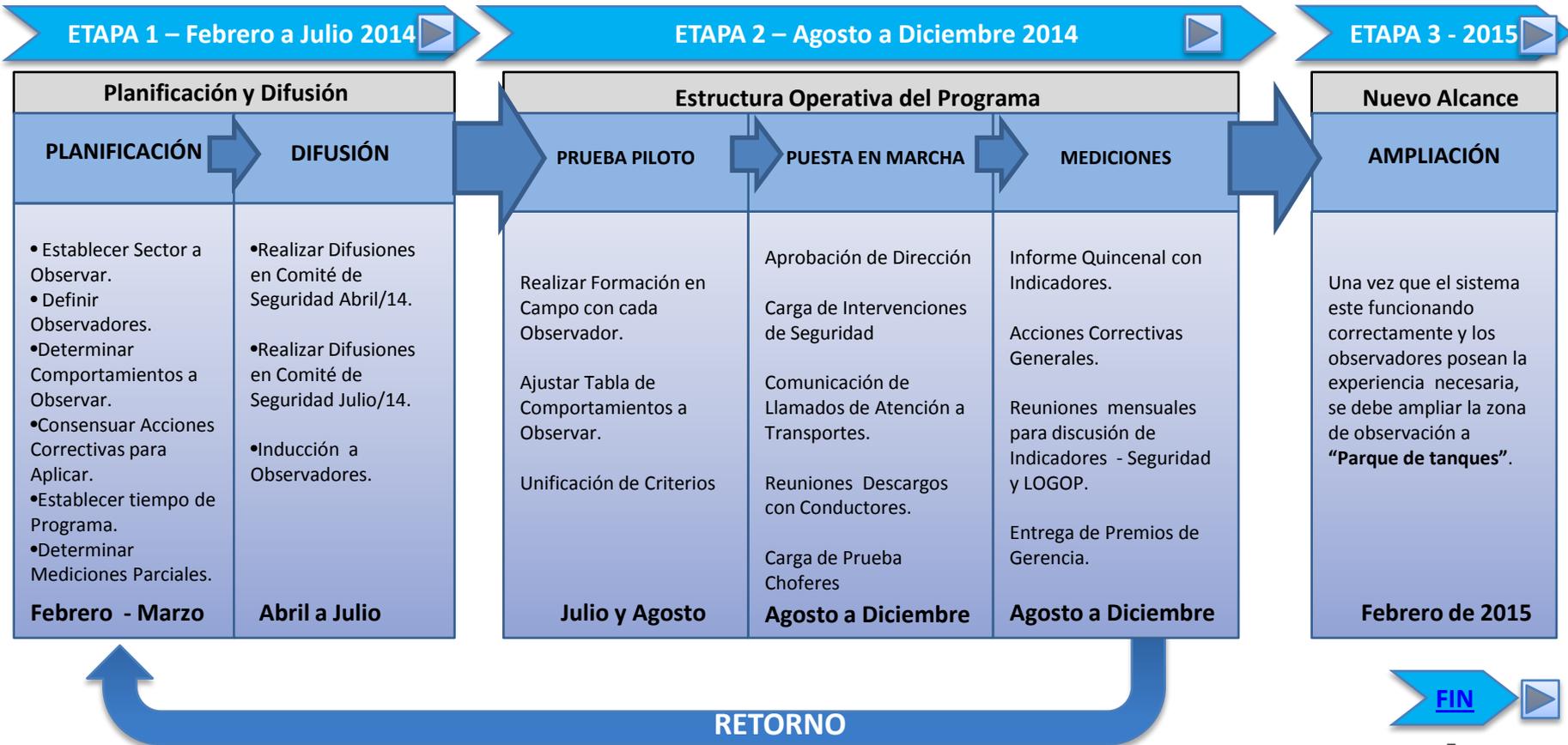
Objetivos

- El Programa de Intervenciones de Seguridad Integrada tiene sus bases en la Seguridad Basada en Comportamientos Seguros. Reforzando los procedimientos y Análisis de Riesgos.
- Su estructura principal se centra en la Permisividad de cómo deben ejecutarse las tareas, concepto ligado a la Disciplina Operacional de las personas.
- Fortalecer la cultura de trabajo del personal orientada al concepto de seguridad en Línea.
- Se orienta a los comportamientos sobre los procesos, con la finalidad de que se pueda medir y comparar para establecer objetivos de mejora de seguridad operativa.

Características

- Aplicar un sistema sencillo, que no requiera una amplia formación.
- El programa es un sistema sencillo, que no requiere una amplia formación y busca cumplir con los objetivos en el corto y mediano plazo.
- Es un sistema que se puede aplicar en cualquier industria donde el proceso requiera mejorar la seguridad.

Estructura del Programa



ETAPA 1 – Febrero a Julio 2014

Planificación y Difusión

Planificación

- Se definieron los Cargaderos y Descargaderos de LOGOP como los sectores a Observar en esta primera Fase del Programa.
- En esta primera FASE se designaron a los Supervisores y Asistentes como Observadores.
- Se establecieron 15 Comportamientos en el Proceso de Cargaderos como Críticos. ➔
- Las Acciones Correctivas se establecieron de acuerdo a la gravedad del Comportamiento Observado. ➔
- Se determinó para 2014 zona Cargaderos/Descargaderos y para 2015 Parque de Tanques.

Difusión

- El Programa fue difundido entre los Observadores desde Abril de 2014.
- Se realizaron casos prácticos de Intervenciones en Comité de Seguridad.
- La Inducción a los Observadores es personalizada y en campo.



ETAPA 1 – Febrero a Julio 2014

Planificación y Difusión

	Despacho	Detalle	AM
1	Todo en Condiciones	Casco, Botines, Antiparras o lentes, guantes, arnés, ropa ignífuga (SIN OTRA PRENDA SOBRE LA MISMA, QUE VARIE SU CONDICION DE RETARDANTE DE LLAMA)	FASE0
2	Conexión PAT	PAT conectada correctamente a la UUTT previa a la carga y durante la misma. Conectada en el lugar correcto.	FASE2
3	Area Segura de Carga	Sitio donde el chofer debe ubicarse durante la carga. El mismo será al lado de su UUTT en la isla de carga, cercano al predeterminador de carga y corte de emergencia	FASE1
4	Depositar Residuos en recipiente adecuado	Deberá controlar que el personal del cargadero (choferes) tiren sus residuos en el recipiente adecuado (domiciliarios e industriales)	FASE1
5	Enganchar ARNES Correctamente	Deberá controlar, que el chofer se enganche el arnés, en el centro de gravedad situado en su espalda, y NO de costado	FASE1
6	Precintar al finalizar la carga	Deberá controlar la colocación del PRECINTO al finalizar la carga y no DURANTE para ganar tiempo	FASE1
7	Precintar con ARNES colocado	Deberá controlar, que la maniobra de colocación de precinto superiores, sea realizada con el arnés colocado	FASE1
8	Utilización de Máscara	Controlar que el conductor mientras este realizando la carga posea la máscara correctamente colocada. Evitar que la máscara esté a la altura del cuello o no cubra la nariz.	FASE1
9	Precintar con la UUTT detenida y el motor apagado	Debe controlar que la marcha de la UUTT esta DETENIDA.	FASE1
10	Cortar Corriente en Carga	Verificar que la UUTT posea la corriente cortada durante el proceso de carga.	FASE2
11	Otros	Comportamientos de riesgos que no estén previstos en el listado. Aclarar en el campo de observación.	FASE1
12	Derrame Leve	Derrame de productos por maniobras del proceso de carga, conexión, desconexión. Movimiento de brazos de carga, purga, etc,	FASE1
13	Predeterminar Cisterna x Cisterna	Predeterminar la carga total, cisterna por cisterna. Evitar que predeterminen la carga total y vayan cortando la carga a medida que llenan cada compartimento.	FASE1
14	Ropa Ignifuga	Ropa de abrigo que no sea de otra tela.	FASE1
15	Protección Ocular	Lentes de seguridad o mascara facial. No se permite lentes de aumento.	FASE1
16	Precintar sin Engancharse	Precinta las tapas superiores sin conectar el arnés.	FASE3



ETAPA 1 – Febrero a Julio 2014

Planificación y Difusión

Acciones Correctivas

FASE 0	Todo en Condiciones.
FASE 1	Informar a los transportes que esta irregularidad será tenida en cuenta en la evaluación trimestral, además se deberá enviar por mail acta con la observación detectada a la firma en cuestión, con la finalidad de que el mismo devuelva la hoja conformada con la firma del chofer. Como así también un registro de que este incidente fue difundido entre los demás conductores de la flota (en un periodo no superior a los 15 días). Cabe aclarar que de no cumplir con dicha solicitud se pasa a FASE 2 por falta de respuesta del transporte.
FASE 2	Además de cumplir con lo pautado en GRADO 1, comunicar que debido al potencial del incidente, el conductor deberá realizar una reunión descargo con el Jefe de Operaciones de La Planta y 2 cargas de Prueba. Todo esto antes de reincorporarse a sus tareas habituales.
FASE 3	Aplicar GRADO 1 + GRADO 2. Además el conductor deberá realizar una re inducción con el personal de Seguridad. La fecha de la capacitación la brindarán de acuerdo a la disponibilidad de la semana.



ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Estructura Operativa del Programa

INFORME MENSUAL AVANCE



1. Realizar recorridas diarias/Intervenciones Integradas

ENFOQUE DE ESTUDIO

5. Sectores aplican Acciones de Mejora y Fases

Herramienta



2. Intervención in situ: **Llamado de Atención/Felicitación**

4. Coordinador levanta las observaciones y envía a Inspectores

INDICADORES DEL PROGRAMA



3. Cargar Intervención en Planilla

ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Estructura Operativa del Programa



Volver

**Indicadores
del Programa**

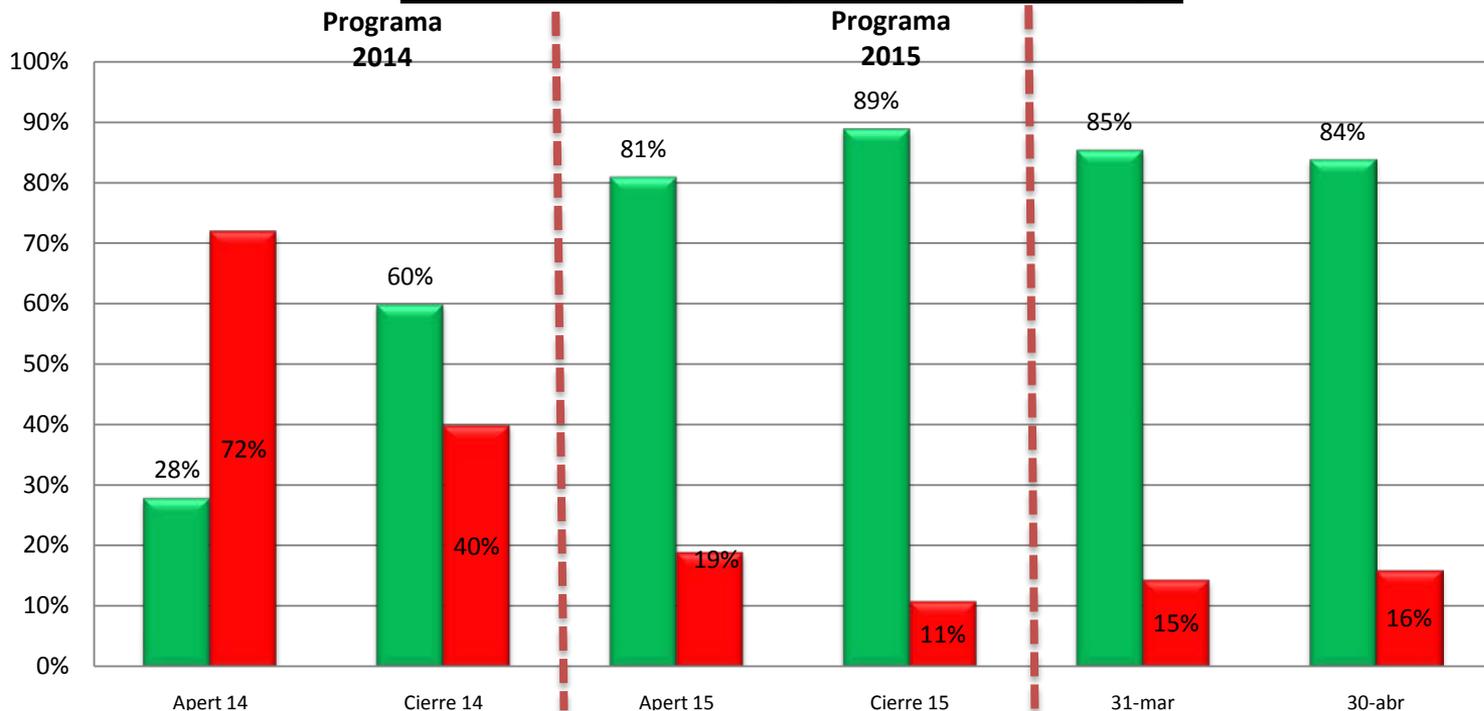
- Medición de Observaciones TIER 4: Ejecutar un cierre mensual para medir el % de Intervenciones realizadas. Terminar 2014 con un >60 % de Felicitaciones →
- Comportamientos Críticos: Realizar un seguimiento y aplicar acciones correctivas sobre los comportamientos detectados que mas se reiteren. →
- Intervenciones por Observador: Dar seguimiento y premiar a las personas que mas intervenciones realicen de Agosto a Diciembre. Objetivo 300 Intervenciones →
- Observaciones por Sector: Revisar y Asegurar que las intervenciones sean ejecutadas en los dos cargaderos. →
- Evolución de Observados: Mantener un seguimiento de la evolución del personal observado en reiteradas oportunidades, para poder medir si existe un cambio en su hábitos y Disciplina Operacional. →

ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Intervenciones Cargaderos LOGOP Qca

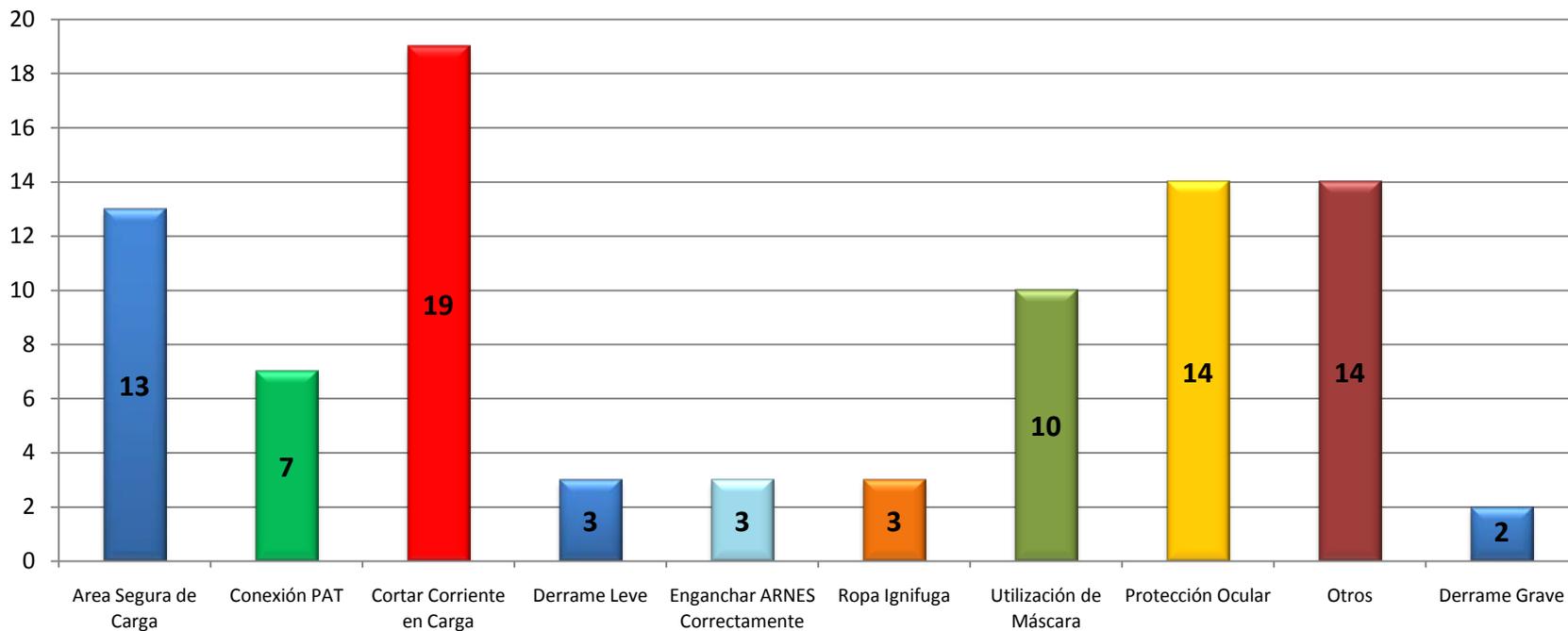


ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Comportamientos Observados

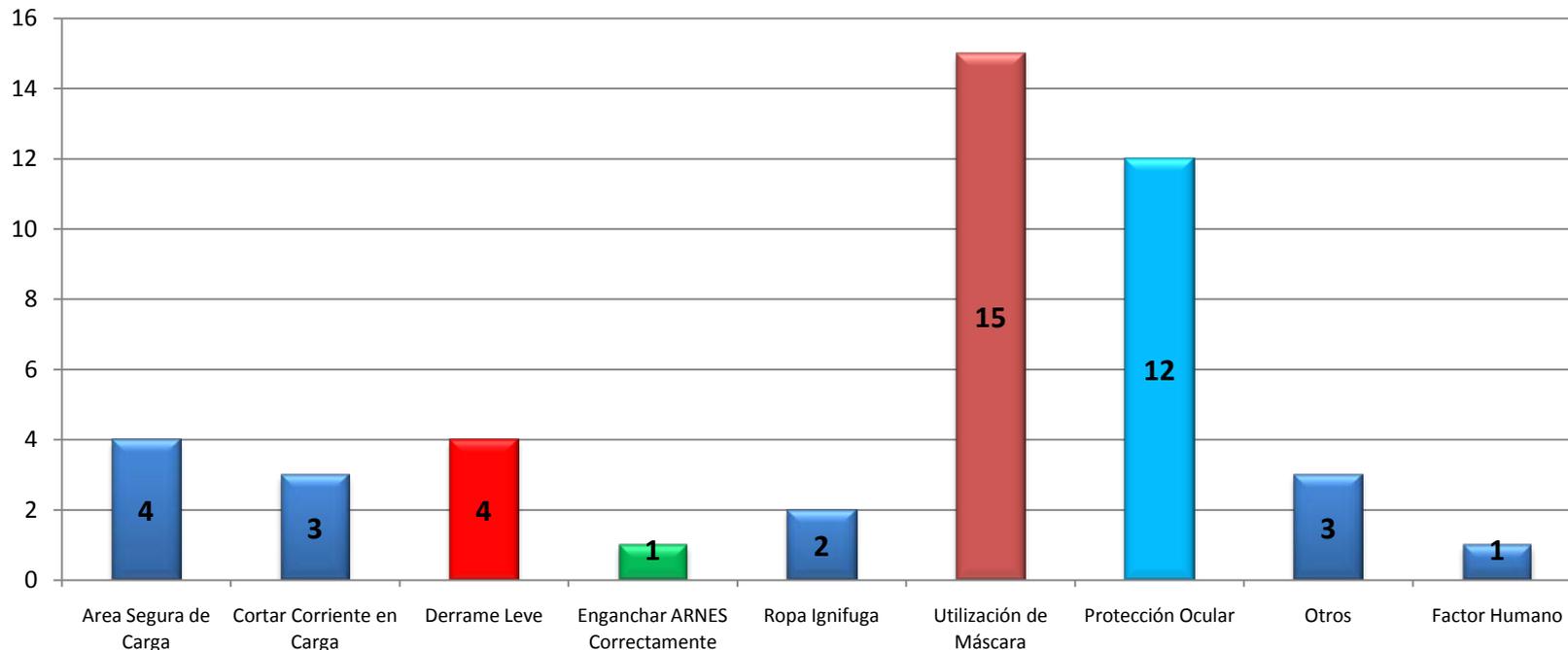


ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Comportamientos Observados

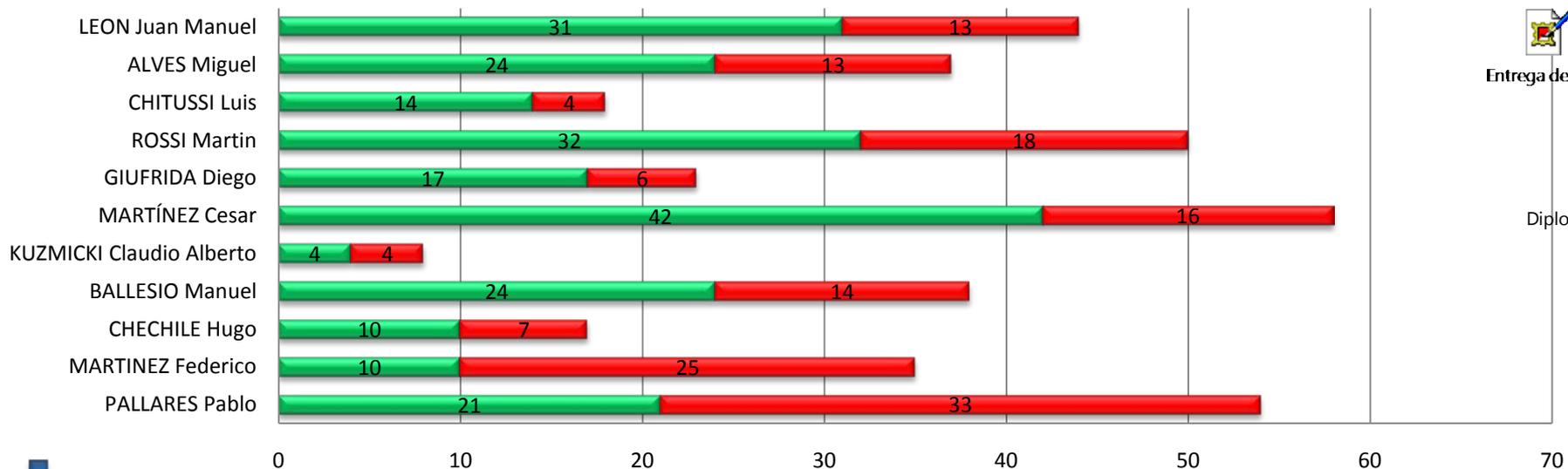


ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Intervenciones x Observador 2014



Entrega de Cena

Diploma



Volver

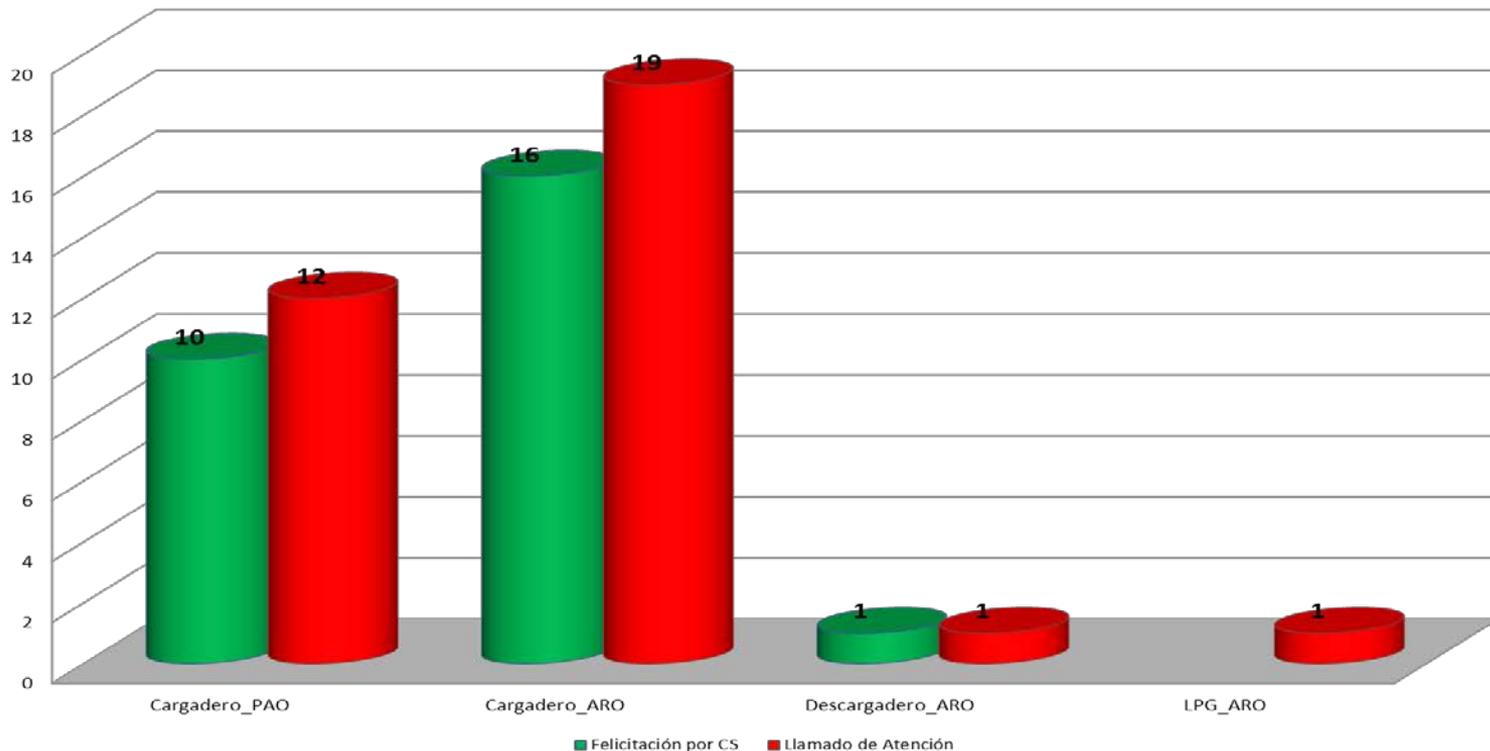
	PALLARES Pablo	MARTINEZ Federico	CHECHILE Hugo	BALLESIO Manuel	KUZMICKI Claudio Alberto	MARTÍNEZ Cesar	GIUFRIDA Diego	ROSSI Martin	CHITUSSI Luis	ALVES Miguel	LEON Juan Manuel
■ Felicitación por CS	21	10	10	24	4	42	17	32	14	24	31
■ Llamado de Atención	33	25	7	14	4	16	6	18	4	13	13

ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Intervenciones por Sector

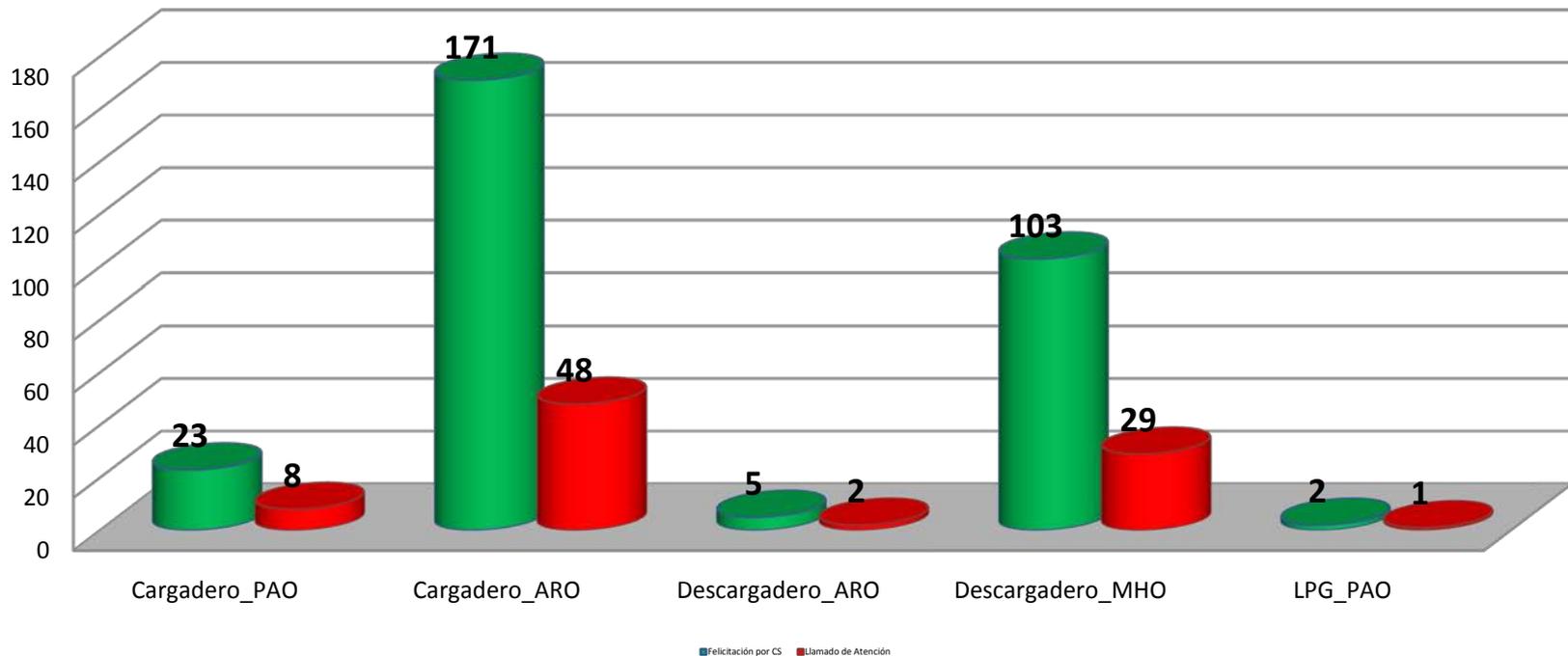


ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Intervenciones por Sector

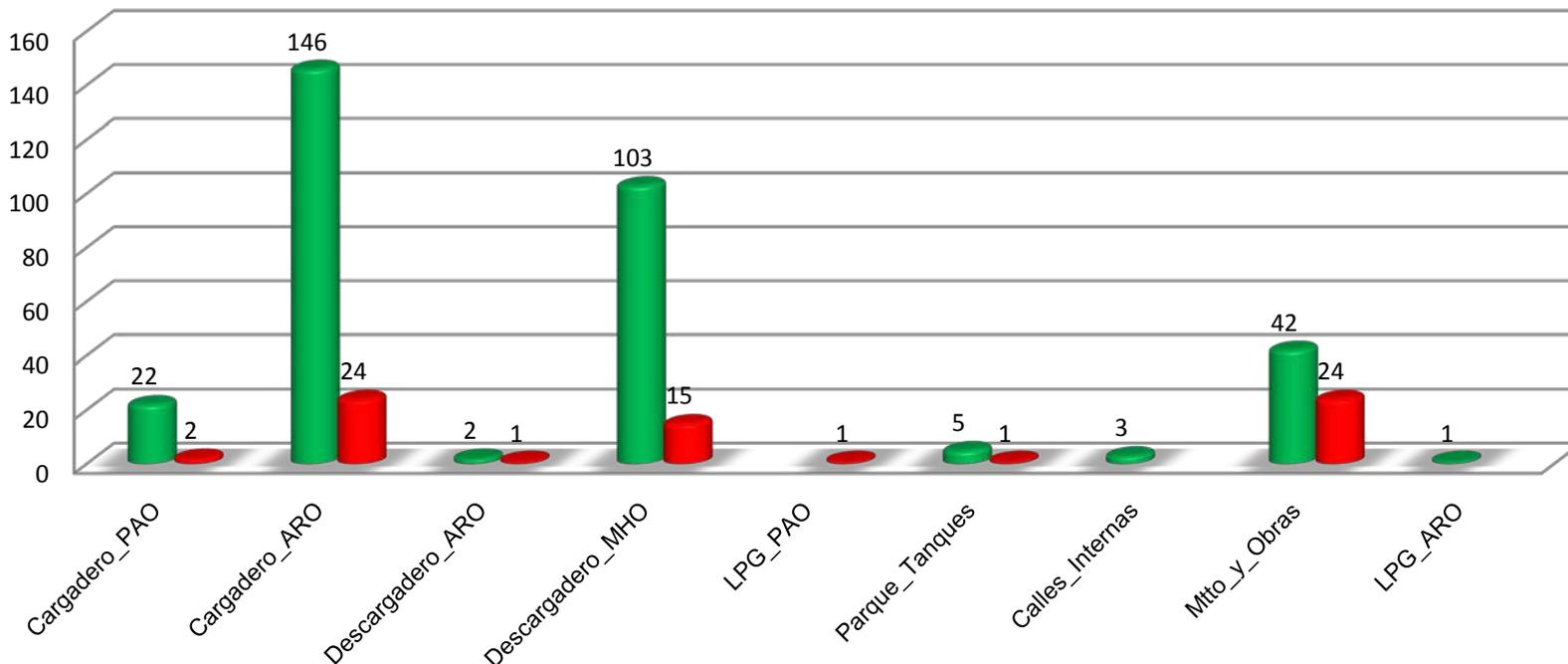


ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Intervenciones por Sector

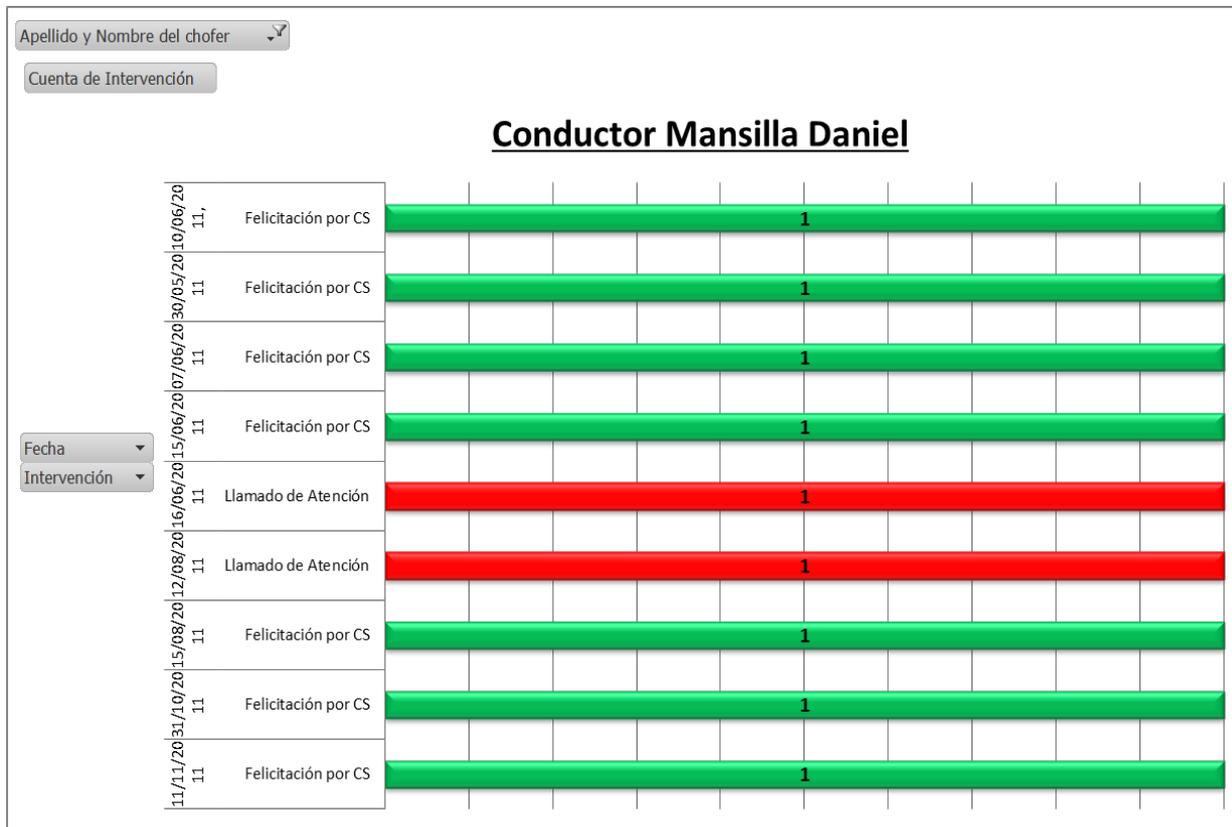


Volver

ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa



Cambio de Comportamientos en Conductores.

ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Apellido y Nombre del chofer

Cuenta de Intervención

Conductor Peccorelli Marcelo

Fecha Intervención	Descripción	Cantidad
23/05/2011	Llamado de Atención	1
07/06/2011	Felicitación por CS	1
14/06/2011	Felicitación por CS	1
10/08/2011	Felicitación por CS	1
16/09/2011	Felicitación por CS	1
24/10/2011	Felicitación por CS	1

Cambio de Comportamientos en Conductores.



Elemento de Outlook



Elemento de Outlook



Volver

Mantenimiento y Obras

- Como FASE 3 se definió el nuevo alcance del Programa.
- El nuevo sector a Observar fue Mantenimiento y Obras.
- Supervisores y Asistentes como Observadores. Pero se podrían sumar mas observadores en esta etapa.
- En este sector existen mas Procesos por lo cual surgirán muchos más Comportamientos Críticos que en Cargaderos. Por tal motivo se asoció la intervenciones con los riesgos.
- Listado de Riesgos a Observar y detalle de los mismos. →
- Se mantuvieron los mismos indicadores que en Cargaderos y Descargaderos. →
- Las Acciones Correctivas deberán establecerse en conjunto con los inspectores de contrato de Mantenimiento e Ingeniería.
- El acta de Llamados de atención se realiza sobre el Responsable de Ejecución. →

Mediciones - Indicadores

Mantenimiento y Obras

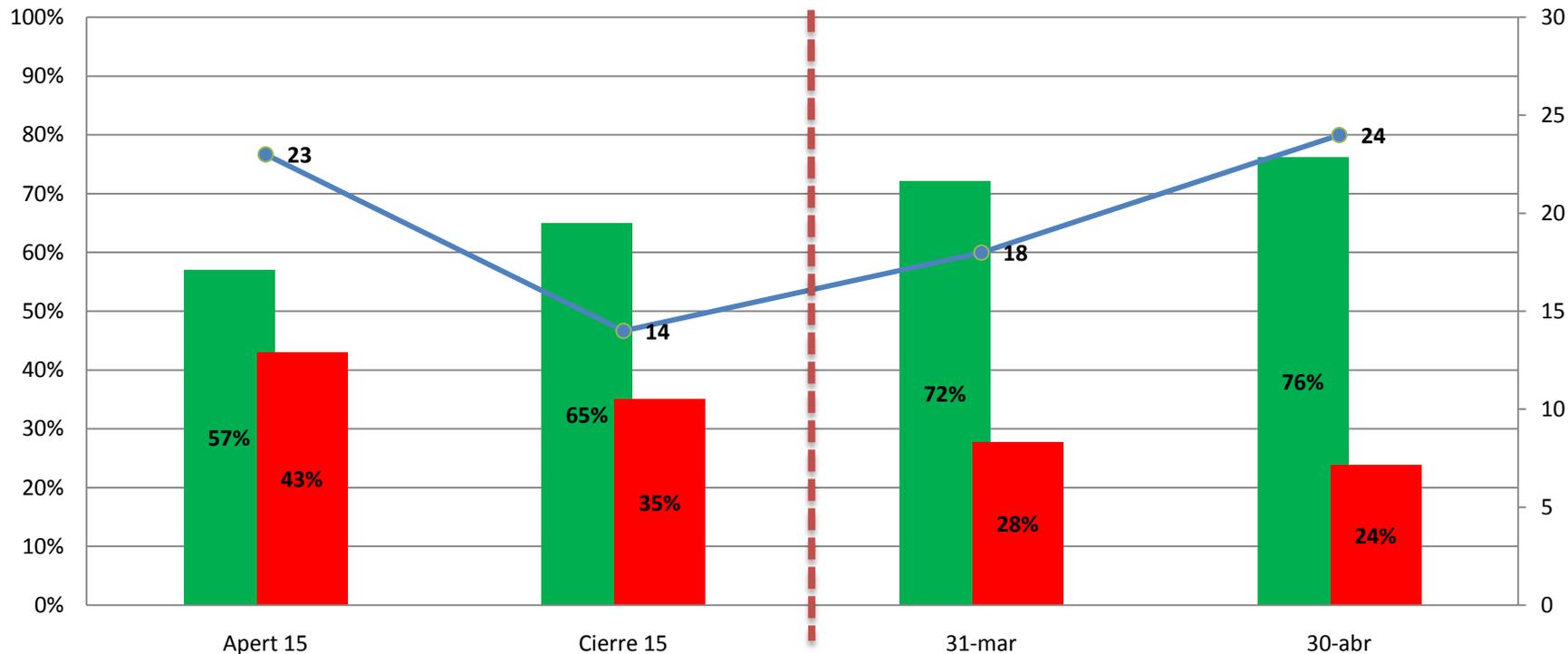
N	Riesgos	Detalle	AM
1	Fuego y Explosión.	1.1 Fuego y explosion de gases y vapores/1.2 Fuego y explosion de liquidos/1.3 Fuego y explosion de combinados. Eje. Personal hablando por telefono en zona de trabajo. Fumando en zona clasificada, etc.	GRADO 3
2	Contactos térmicos	2.1 Eposicion a temperaturas/ 2. 2 Radiaciones no ionizante. Ej Personal trabajando dentro de un tanque a temp ambiente elevada.	GRADO1
3	Contactos eléctricos	3.1 Contacto electrico directo/ 3.2 Contacto electrico indirecto. Personal no autorizado en Subestación, intervenir equipo no consignado, etc.	GRADO 2
4	Riesgo Quimicos	4.1 Contacto con sust. que pueden dañar la piel / 4.2 Contacto con sust. que pueden dañar si se inhaladas. Ej. Personal dentro de un tanque que no esta bien lavado y posee vapores. Movimiento de chapa con liberación de gases y sin medida de mitigación.	GRADO 2
5	Riesgos Mecanicos	5.1 Golpes o choques con objetos/ 5.2 Caída de objetos desde altura/ 5.3 Proyeccion de particulas/ 5.4 Pisadas sobre objetos punzantes- cortantes. Ej: Personal martillando sin los cuidados correspondientes, aflojando bridas con posible golpes sobre otros equipos, etc.	GRADO1
6	Caída desde Altura	6.1 Caída de personas desde altura/ 6.2 Caída de personas al mismo nivel/ 6.3 Caída de personas a distinto nivel. Personal trabajando en altura sin engancharse. Arriba de andamio, arriba de tanque. Etc.	GRADO 3
7	Dezplazamiento	Riesgo que existe en el dezplazamiento de la persona en la zona de trabajo. Ej, personal circulando por arriba de las lineas, circulacion dentro del puente, sin fenolicos, caminando por recintos sin barandas, etc.	GRADO1
8	Riesgos fisicos	7.1 Ruido/ 7.2 Presiones/7.3 Tempertura/ 7.4 Iluminacion. Eje personal expuesto a excesivos ruidos, trabajando sin correcta iluminaci3n. Etc.	GRADO1
9	Permisos de Trabajo	Comportamientos Inseguros del operador. Acciones con riesgo que figuran en el PT, pero el contratista no ejecuta. Ej, no bajar el matafuego a la zona de trabajo, No tapar camaras o sumideros, no cumplir con el Procedimiento de trabajo.	GRADO 2
10	Espacio Confinado	Riesgo que existe al no cumplir con las normas de ingreso para espacio confinado. Cualquier riesgo que se detecte dentro de un espacio confinado, Ej, Puentes, excavaciones, Tanques, etc.	GRADO 2
11	Orden y Limpieza	Orden y limpieza en el sector de trabajo. Ej: Retirar la chatarra, no acomodar bien la zona de trabajo, etc.	GRADO1
12	EPP	Elementos de Protección Personal Obligatorios para realizar la tarea descrita en el PT.	GRADO1
13	Otros	Cualquier otro riesgo que se detecte en la recorrida y no este estipulado en los 9 items anteriores.	GRADO1

ETAPA 3 – Nuevo Alcance

Mantenimiento y Obras

Mediciones - Indicadores

Intervenciones en Mtto y Obras

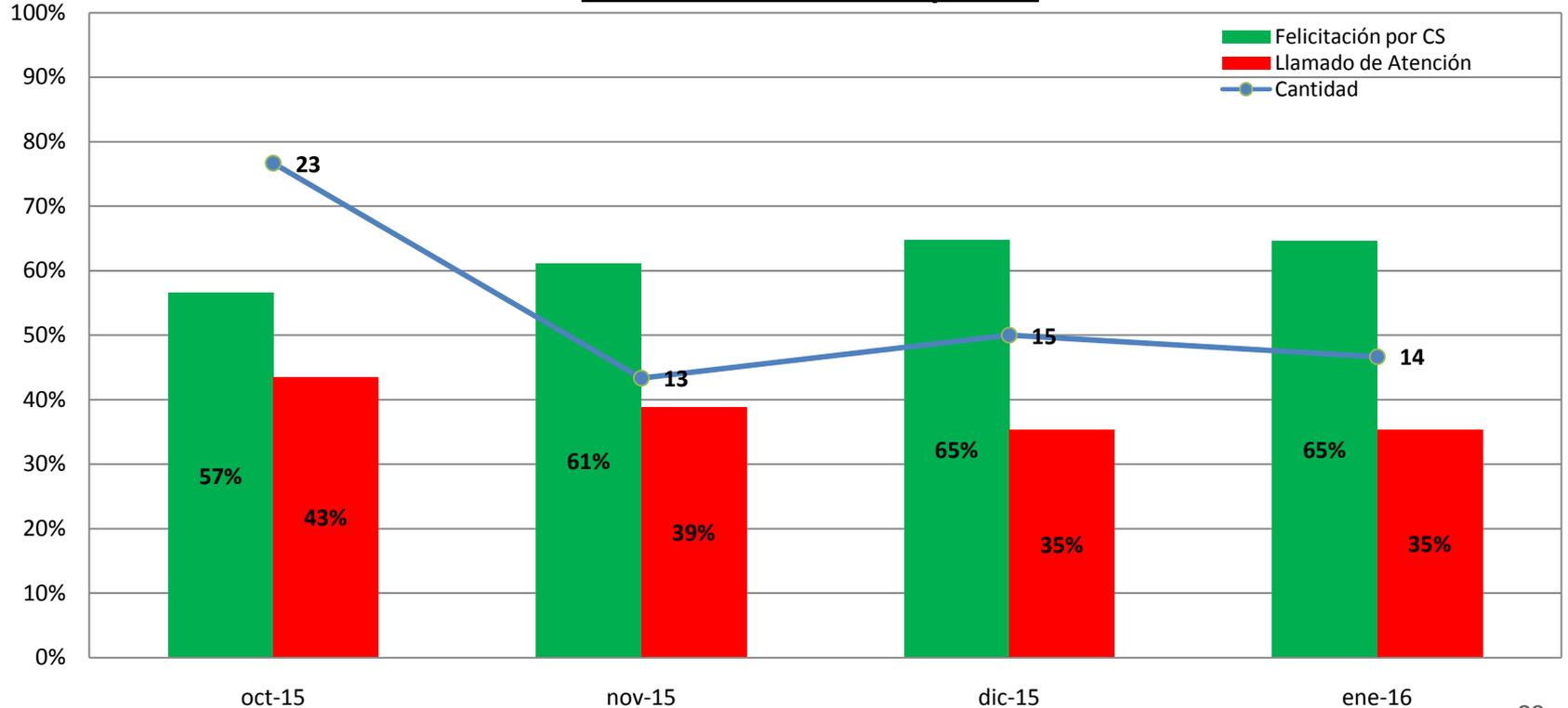


ETAPA 3 – Nuevo Alcance

Mantenimiento y Obras

Mediciones - Indicadores

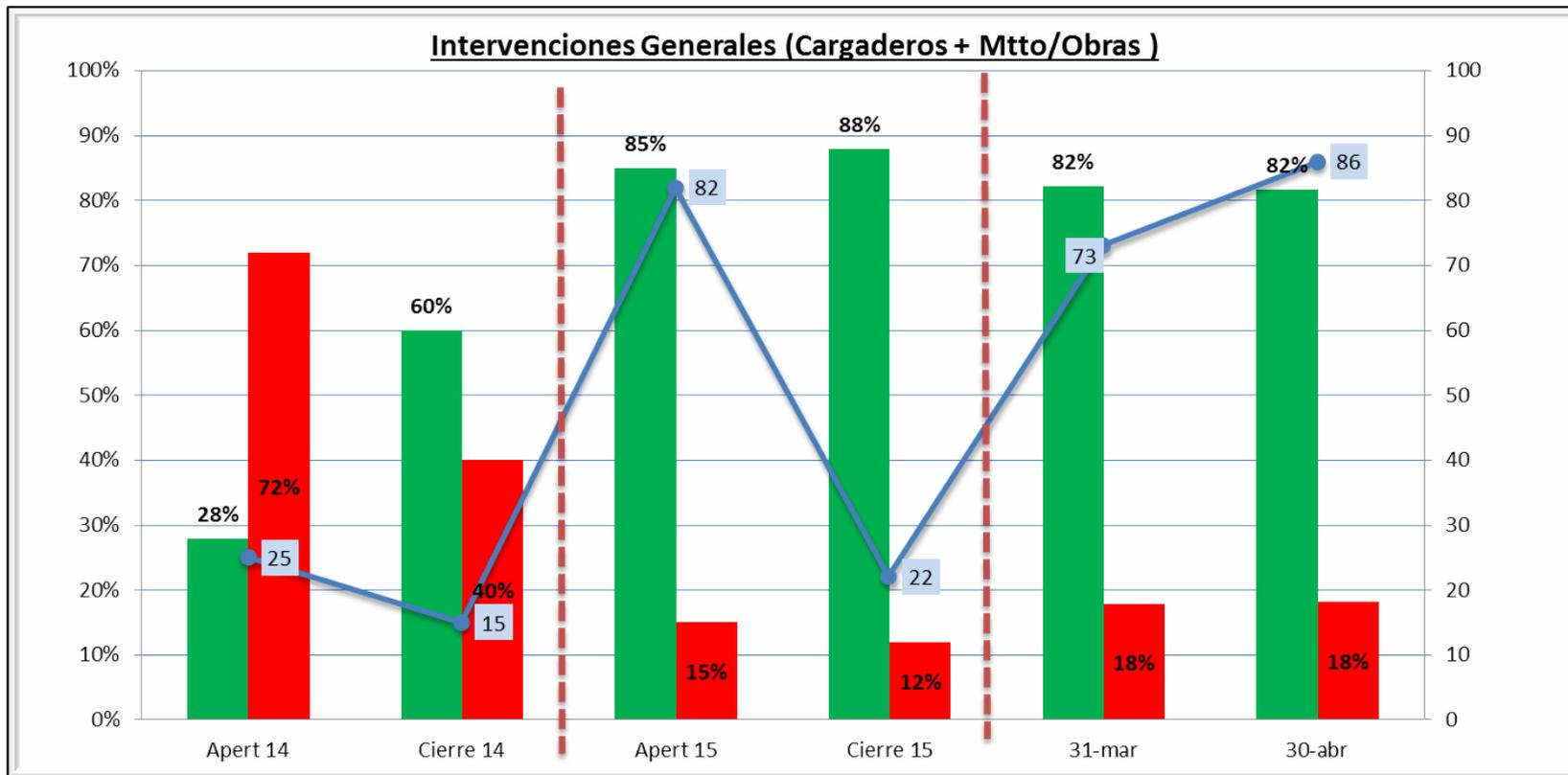
Intervenciones en Mtto y Obras

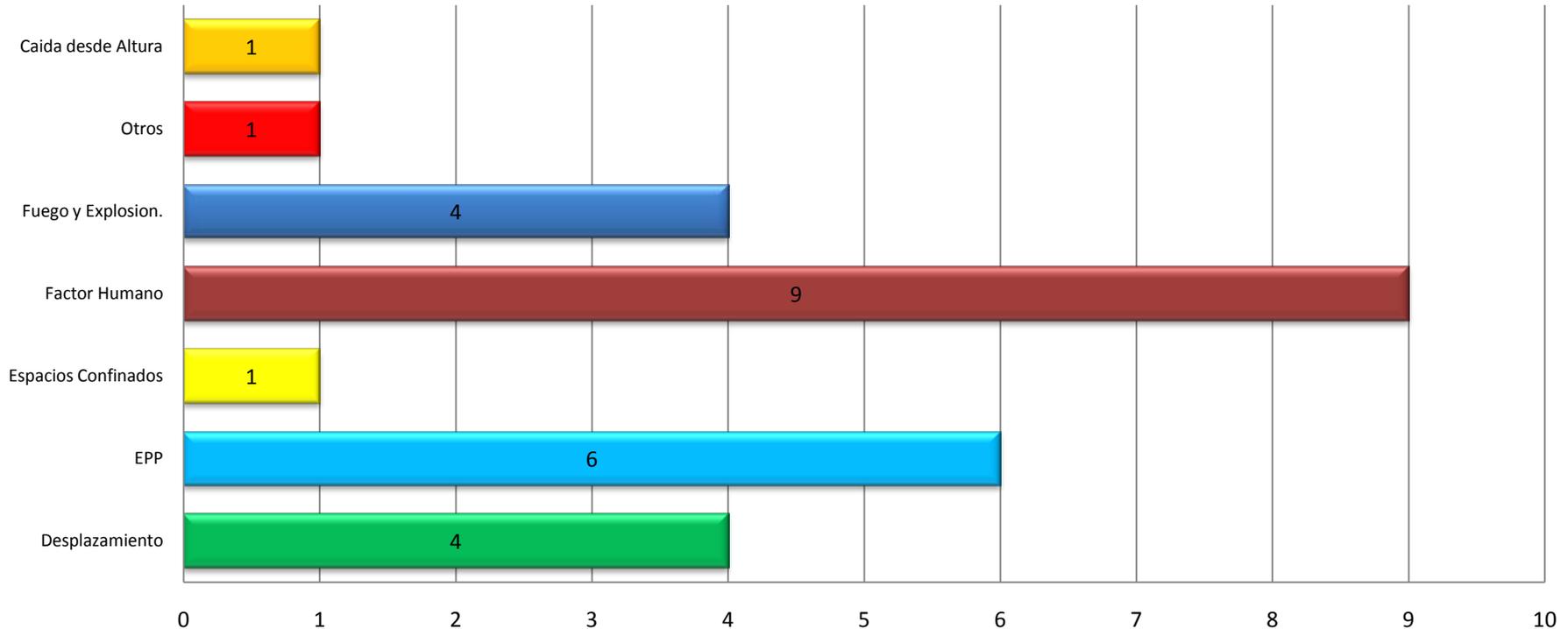


ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa



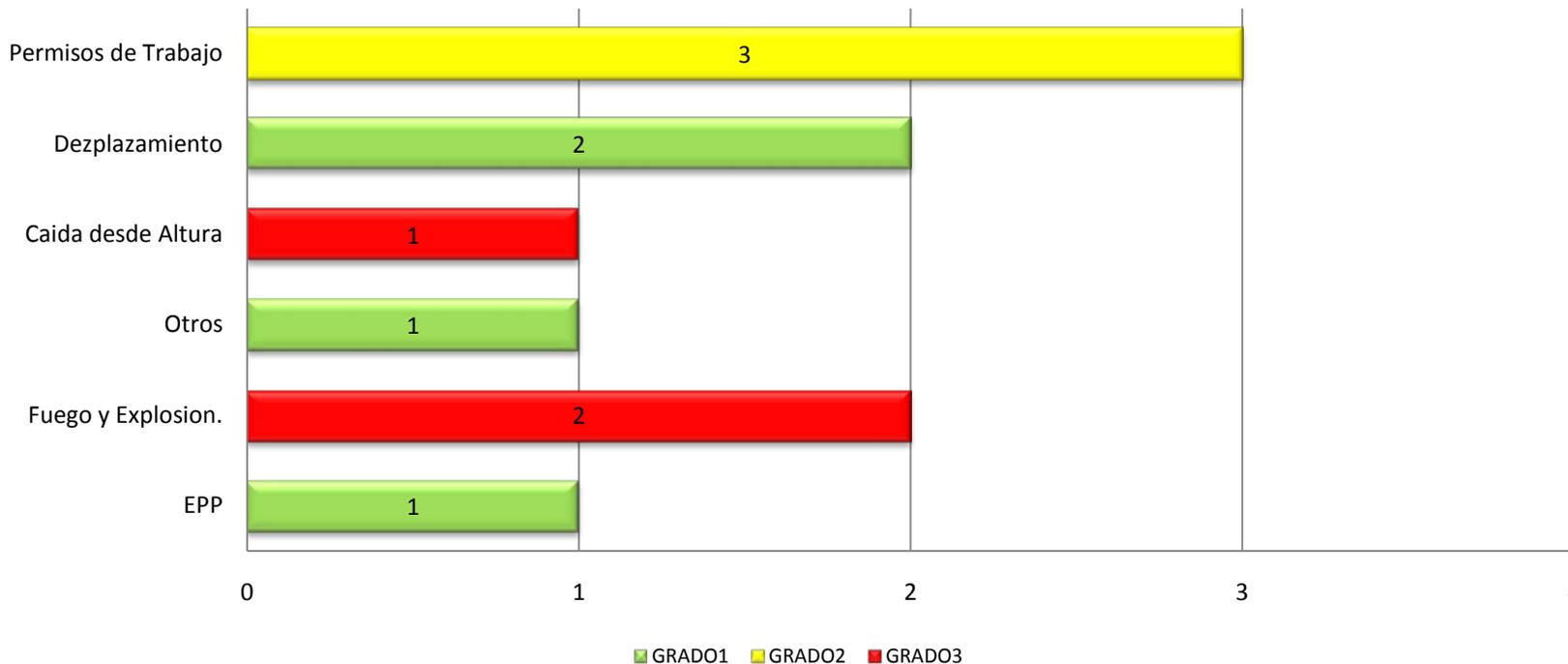
ETAPA 3 – Nuevo Alcance**Mantenimiento y Obras****Mediciones - Indicadores****Intervenciones en Mtto y Obras**

ETAPA 3 – Nuevo Alcance

Mantenimiento y Obras

Mediciones - Indicadores

Intervenciones en Mtto y Obras

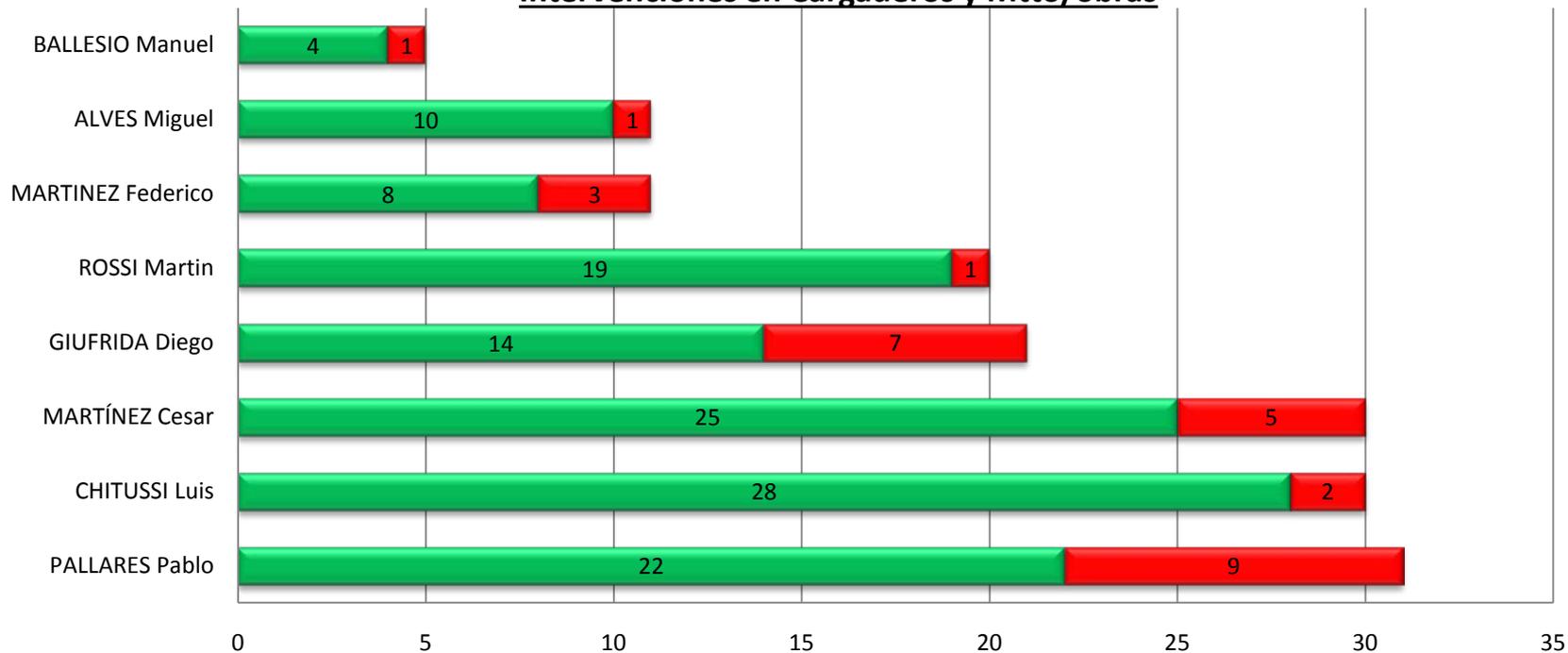


ETAPA 2 – Agosto a Diciembre 2014

Mediciones - Indicadores

Estructura Operativa del Programa

Intervenciones en Cargaderos y Mtto/obras



YPF

¡Muchas Gracias!

Irregularidades Diarias