

**MADURACIÓN PROGRESIVA DE PROYECTOS DE OIL&GAS**

Los cursos fueron diseñados en módulos cortos, de no más de 2 horas. Se utiliza la plataforma **Cisco Webex Training**, a través de la cual los participantes acceden a presentaciones; cuentan con herramientas que facilitan el aprendizaje y tienen instancias de intercambio con el instructor. Todo esto, desde cualquier lugar del mundo con acceso a Internet, en PC, tablet o celular. Al inscribirse, los participantes reciben un instructivo sobre el uso de la plataforma.

Fecha y Horario:

8 al 12 de Noviembre de 8.30 a 11.30

Aranceles:

Socios \$ 49.000 | No Socios \$ 58.800 - Valores expresados en pesos argentinos

Objetivos:

En la actualidad, la mayoría de las empresas de Oil & Gas están orientadas a evaluar y gestionar sus proyectos de forma metodológica, como única forma de garantizar el retorno de la inversión de sus proyectos en entornos cada vez más complejos.

El principal propósito de la selección y gestión de proyectos es transformar las oportunidades estratégicas y las necesidades del negocio de la compañía en proyectos con objetivos claros, definidos y alcanzables.

Para ello, debe establecerse una sistemática de maduración progresiva, de forma tal de alinear los proyectos con las necesidades estratégicas, reducir la incertidumbre de las fases iniciales y brindar un marco estable y equilibrado para llevar a cabo las actividades de la etapa de ejecución y concluir así los proyectos de manera exitosa.

A quién está dirigido:

El curso está dirigido a todos los profesionales involucrados de manera directa o indirecta en la evaluación, planificación, ejecución y control de los proyectos y portafolio de proyectos de las compañías.

Programa:

Para este curso, se propone como hilo conductor la Metodología de fases y portones FEL- Front End Loading (también llamada VCD, o Stage Gates) desarrollando aproximaciones prácticas sucesivas, demostrando cómo se puede reducir progresivamente la incertidumbre en las evaluaciones, y disminuir así el riesgo en la ejecución.

- Proceso de Maduración de proyectos a través de fases y portones.
 - Herramientas de formulación y planificación de proyectos
 - Incertidumbre asociada a cada etapa
- Evaluación económica de Oportunidades – Conceptos Básicos
 - Tipo de Costos, Indicadores Financieros
 - Ejercicios prácticos para fijar conceptos
- Presentación del Caso de Estudio guía
- Identificación de las Necesidades de Negocio
- Origen, priorización y selección de proyectos
- Tipo de estimaciones: definición y aplicación
 - Métodos de estimación: ventajas y desventajas de cada uno
 - Incorporación de resultados al Caso de Estudio guía
- Fases del ciclo FEL y soporte a las decisiones en proyectos
- Selección de alternativas técnicas
 - Evaluación de alternativas de forma metodológica
 - Analitical Hierarchy Process
 - Incorporación de resultados al Caso de Estudio guía
- Definición Técnica Progresiva
- Evaluación de escenarios en función de los riesgos y oportunidades
- Métodos estocásticos para determinar la probabilidad de alcanzar los objetivos planteados en términos de costo y plazo.

Todas las actividades son de carácter teórico-práctico, con metodologías de trabajo en equipo. Están basados en casos prácticos con situaciones propias del negocio de Oil & Gas y ejercicios reales de aplicación práctica.

Instructores:**Fabián Akselrad**

Ingeniero en Construcciones, Ingeniero Civil con posgrado de Ingeniería en Petróleo. Certificado como Project Manager Professional (PMP). En su actividad como voluntario, ha sido, Director (2012-2014), Vicepresidente (2015) y Presidente (2016 y 2017) del PMI (Project Management Institute), Chapter Buenos Aires, Argentina. Es socio fundador de PM Leaders, empresa de Consultoría y Capacitación en Project Management (www.pmladers.com.ar) Su experiencia laboral comprende más de 20 años en Gerenciamiento de Proyectos en Latinoamérica. En Argentina se ha desempeñado en empresas como Astra, Roch, Techint International, Petrobras, PAE, YPF, etc., donde ha gerenciado incluso Mega Proyectos de Inversión bajo metodología bajo Metodología Front End Loading. Fue Project Manager del "Proyecto EOR" (Enhanced Oil Recovery), impulsado por el Ministerio de Ciencia y Tecnología y por el IAPG, conformado por un consorcio de 8 empresas: YPF, Chevron, PAE, Petrobras, Pluspetrol, Tecpetrol, Sinopec y Sipetrol, con la participación de la Universidad Nacional de Cuyo, la Universidad Nacional del Comahue y la Universidad de Buenos Aires (UBA). Ha participado en la elaboración del Plan Argentina Innovadora 2020, desarrollado por el Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación Productiva, como miembro de la mesa de implementación de Tecnologías Productivas de Oil & gas. Dicta regularmente cursos y Workshop en el IAPG, y en la Universidad Católica Argentina, Facultad de Ingeniería, etc. Participa además como autor y presentador en diversos foros y jornadas Internacionales sobre Gerenciamiento de Proyectos

Nicolás Polverini

Ingeniero Químico del Instituto Tecnológico de Buenos Aires (I.T.B.A), es miembro del PMI y posee la certificación "Project Management Professional" (PMP). Trabajó para Petroconsult, Hanover, Tecna, Oxy y Vista. Participando en proyectos EPC de plantas compresoras y de tratamiento de gas, en proyectos de reingeniería y revamp de equipos y revamp de plantas, en proyectos de plantas de generación, tendido de líneas de conducción, baterías de petróleo y proyectos de bio-diesel. Dichos proyectos fueron ejecutados en Santa Cruz, Chubut, Neuquén, Mendoza, Jujuy y Salta donde tuvo que vivir temporalmente. Dentro de su experiencia como Project Manager cuenta con 20 meses de estadía en Houston, Texas donde participó como Project manager en varios proyectos internacionales (Colombia, Venezuela, Oman, Brasil y México). En resumen, su experiencia laboral como Project Manager comprende más de 20 años participando y liderando proyectos en la industria de Oil & Gas para empresas del sector como: Pluspetrol, Vintage Oil, Repsol YPF, Chevron, Petrobrás, Apache, Geo-Park, Pan American Energy, Pemex, O.O.C., Chaco, Shell. Dicta cursos regularmente en el IAPG y también participa en foros y jornadas sobre gestión profesional de proyectos locales e internacionales.

[Inscríbete online](#)
[Descargar Formulario De Inscripción](#)
[Calendario de Cursos](#)

para más Información solicitarla a [cursos@iapg.org.ar](mailto: cursos@iapg.org.ar)